

ส่วนที่ ๑

บทนำ

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และแผนพัฒนาสี่ปีของเทศบาลตำบลบางปะหัน เป็นการติดตามว่าการได้รับและการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ไปเพื่อดำเนินการนั้น เมื่อเทียบกับระยะเวลา ความก้าวหน้า ความพึงพอใจของประชาชนในท้องถิ่นที่เกิดขึ้นจากผลผลิต และผลลัพธ์ มีมากน้อยเพียงใด เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ และความพึงพอใจจากประชาชนในพื้นที่หรือยัง มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ยุทธศาสตร์ระดับชาติ (๒๐ ปี) Thailand ๔.๐ แผนภาค แผนกลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ และสอดคล้องกับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่นที่ได้กำหนดแลแถลงไว้ในสภาท้องถิ่นหรือยัง การติดตามและประเมินผลไม่สามารถแยกจากระบบการบริหารจัดการแผนพัฒนาได้ ข้อตกลง อำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำเป็นต้องมีการติดตามและประเมินผลเพื่อให้ได้ทราบถึงความก้าวหน้า ข้อบกพร่องหรือสิ่งที่จำเป็นที่จะต้องพัฒนาต่อไปในอนาคต

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

การประเมินผล เป็นกระบวนการจัดหาข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับสิ่งที่ถูกประเมินอันประกอบด้วย วัตถุประสงค์ การวางแผน แผนงาน นโยบาย องค์กร บัณฑิตบุคคล เป็นต้น การประเมินผลเป็นการรวบรวมข้อมูลอย่างเป็นระบบเกี่ยวกับกิจกรรม คุณลักษณะและผลลัพธ์ของโครงการ เพื่อการใช้ประโยชน์ในการลดความไม่แน่นอน การปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการและการตัดสินใจโดยคำนึงถึงการดำเนินการของโครงการและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น การประเมินผลเป็นการประเมินโครงการของเทศบาลที่ได้ดำเนินการทั้งหมดว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือไม่ (หรือการประเมินประสิทธิภาพ) โดยไม่ได้มีจุดมุ่งหมายเพื่อที่จะให้คะแนนว่า โครงการทำได้หรือไม่ดีเพียงใด แต่เป็นกิจกรรมหนึ่งที่เกิดขึ้นเพื่อพิจารณาถึงผลที่ได้จากการดำเนินงาน ว่าสามารถแก้ไขปัญหาที่เป็นอยู่และตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้มากน้อยเพียงใด ผลประเมินจะนำไปใช้เป็นคำแนะนำเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงกิจกรรมที่ดำเนินการอยู่หรือใช้ในการพิจารณากำหนดกิจกรรมที่ควรจะดำเนินการในอนาคต

องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ใช้ตัวแบบทฤษฎีระบบ (System Model) ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผล ผลลัพธ์ (Output, Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) ได้แก่ แผนพัฒนาท้องถิ่น อันประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสี่ปี แผนการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๒ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลของตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอน อย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Process)

๒.๑ ระเบียบ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น

องค์การรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินการประกอบด้วย

- (๑) ผู้แทนสมาชิกสภาเทศบาลที่คัดเลือกกับเองจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

- ๒) รายงาน คณะกรรมการติดตามและประเมินผล รายงานผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น เพื่อตั้งข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และรับทราบผลการติดตาม ผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ในการตั้งข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และรับทราบ ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยในสัปดาห์วันนับแต่วันที่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคม ของทุกปี
- ๓) เครื่องมือที่ใช้ ได้แก่ แบบติดตามประเมินผลแบบตาราง รูปภาพ ความเรียงร้อยแก้ว แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน
- ๔) กรรณวิธี ได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามประเมินผล โดยศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ โครงการ ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่
- ๕) วิธีในการติดตามและประเมินผล ได้แก่ การออกแบบการติดตามและประเมินผล การกำหนดกรอบแนวทางในการติดตาม โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลบางปะหัน วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการติดตามจากเอกสารการเบิกจ่ายของกองคลัง การติดตามจากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ การประเมินความพึงพอใจจากประชาชนในพื้นที่

๓. ส่วนของการประเมินผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ผลลัพธ์ (Output, Goal) จะติดตามและประเมินผลข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantity) ที่เป็นตัวเลขโครงการงบประมาณ ค่าใช้จ่าย เวลาเป็นไปตามที่กำหนดหรือไม่ สถิติต่าง ๆ การติดตามประเมินผลข้อมูลเชิงคุณภาพ (Quality) (ยุทธศาสตร์แต่ละยุทธศาสตร์หรือแต่ละโครงการมีปัญหาอะไรบ้าง ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารงานของเทศบาลมากน้อยเพียงใด ประชาชนได้รับประโยชน์อย่างไร ผลกระทบจากโครงการมีอะไรบ้าง

ปัจจัยนำเข้า (Input)

แบบที่ ๑

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
โดยตนเอง

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลบางปะหัน

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากท้องถิ่นปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลบางปะหัน อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	

กระบวนการติดตาม (Process)

๑. องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินการประกอบด้วย

- (๑) ผู้แทนสมาชิกสภาเทศบาลที่คัดเลือกกับเองจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๒. การรายงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาล ตามคำสั่งที่ / ๒๕๖๑

รายงานผลต่อนายกเทศมนตรีตำบลบางปะหัน และนายกเทศมนตรีตำบลบางปะหัน เสนอต่อสภาเทศบาลตำบลบางปะหัน เพื่อดำเนินการตั้งข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และรับทราบผลการติดตาม นายกเทศมนตรีตำบลบางปะหัน เสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ในการตั้งข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และรับทราบ นายกเทศมนตรีตำบลบางปะหันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยในสัปดาห์วันนับแต่วันที่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวัน โดยติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ในเดือน เมษายน (ติดตามห้วงไตรมาสที่ ๑ และไตรมาสที่ ๒ เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – เดือนมีนาคม ๒๕๖๒ และภายในเดือน ตุลาคม (ติดตามห้วงไตรมาสที่ ๓ และไตรมาสที่ ๔ เดือน เมษายน - เดือนกันยายน ๒๕๖๒)

การประเมินผลการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ผลลัพธ์ (Output, Goal)

แบบรายงาน

- แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน
- แบบที่ ๔/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์
- แบบที่ ๔/๒ แบบติดตามตนเอง (รายโครงการ)

แบบสอบถามแบบความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในภาพรวมเทศบาล
ตำบลบางปะหัน

- สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม
- ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาสี่ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลทุก ๆ ๖ เดือน โดยแบ่งเป็น ๒ ครั้ง ครั้งแรกภายในเดือนเมษายน และครั้งที่ ๒ ภายในเดือนตุลาคม

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลบางปะหัน อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
๒. รายงานผลการดำเนินงาน

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสี่ปี

(๑) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสี่ปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	61	31,978,870.00	48	33,291,870.00	36	19,612,000.00	29	5,800,000.00
การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8	1,630,000.00	9	11,488,000.00	8	5,584,000.00	7	5,344,000.00
การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ศิลป วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	4	550,000.00	4	550,000.00	4	550,000.00	4	550,000.00
การส่งเสริมพัฒนาทางเศรษฐกิจ	6	1,150,000.00	10	3,950,000.00	8	1,400,000.00	8	1,500,000.00
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ	29	4,805,400.00	29	6,316,000.00	26	5,455,400.00	25	5,405,400.00
การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	43	23,547,000.00	53	26,978,000.00	44	24,378,000.00	43	20,527,300.00
รวม	151	63,661,270.00	153	82,573,870.00	126	56,979,400.00	116	39,126,700.00

(๒) จำนวนโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน ๕๑ โครงการ งบประมาณ ๑๖,๖๖๗,๕๔๐.๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕	๒,๕๒๐,๓๖๐.๐๐
การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๕,๑๑๔,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๓	๑๓๐,๐๐๐.๐๐
การส่งเสริมพัฒนาทางเศรษฐกิจ	๕	๗๐๐,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ	๑๔	๑,๗๙๖,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๐	๖,๔๐๗,๑๘๐.๐๐
รวม	๕๑	๑๖,๖๖๗,๕๔๐.๐๐

(๓) สรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด				อนุมัติงบประมาณ				ลงนามสัญญา				เบิกจ่าย				๑๐๐%			
	จำนวน โครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวน โครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวน โครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวน โครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวน โครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น
๑.การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๕๐	๓๒.๖๘	๓๔,๓๑๖,๘๗๐.๐๐	๔๓.๕๖	๕	๙.๘	๒,๕๒๐,๓๖๐.๐๐	๑๕.๑๒	๑	๑๖.๖๗	๕๔๐,๐๐๐.๐๐	๕๐.๘๔	๑	๑๖.๖๗	๕๔๐,๐๐๐.๐๐	๕๐.๘๔	๑	๑๖.๖๗	๕๔๐,๐๐๐.๐๐	๕๐.๘๔
๒.การพัฒนาด้านการ จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๕.๒๓	๗,๓๘๔,๐๐๐.๐๐	๙.๓๗	๔	๗.๘๔	๕,๑๑๔,๐๐๐.๐๐	๓๐.๖๘	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓.การพัฒนาด้านการ อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๔	๒.๖๑	๕๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๗	๓	๕.๘๘	๑๓๐,๐๐๐.๐๐	๐.๗๘	๑	๑๖.๖๗	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒.๘๒	๑	๑๖.๖๗	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒.๘๒	๑	๑๖.๖๗	๓๐,๐๐๐.๐๐	๒.๘๒
๔.การส่งเสริมพัฒนา ทางเศรษฐกิจ	๙	๕.๘๘	๓,๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๔.๕๗	๕	๙.๘	๗๐๐,๐๐๐.๐๐	๔.๒	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๕.การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ	๓๑	๒๐.๒๖	๖,๓๓๑,๐๐๐.๐๐	๘.๐๔	๑๔	๒๗.๔๕	๑,๗๙๖,๐๐๐.๐๐	๑๐.๗๘	๒	๓๓.๓๓	๔๓๕,๗๘๐.๐๐	๔๑.๐๒	๒	๓๓.๓๓	๔๓๕,๗๘๐.๐๐	๔๑.๐๒	๒	๓๓.๓๓	๔๓๕,๗๘๐.๐๐	๔๑.๐๒
๖.การพัฒนาด้านการ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๕๑	๓๓.๓๓	๒๖,๕๙๘,๐๐๐.๐๐	๓๓.๗๖	๒๐	๓๙.๒๒	๖,๔๐๗,๑๘๐.๐๐	๓๘.๔๔	๒	๓๓.๓๓	๕๖,๔๗๐.๐๐	๕.๓๒	๒	๓๓.๓๓	๕๖,๔๗๐.๐๐	๕.๓๒	๒	๓๓.๓๓	๕๖,๔๗๐.๐๐	๕.๓๒
รวม	๑๕๓		๗๘,๗๗๙,๘๘๐.๐๐		๕๑		๑๖,๖๖๗,๕๔๐.๐๐		๖		๑,๐๖๒,๒๕๐.๐๐		๖		๑,๐๖๒,๒๕๐.๐๐		๖		๑,๐๖๒,๒๕๐.๐๐	

แบบที่ ๓/๑ การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นการประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลบางปะหัน อำเภอบางปะหัน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๒. วัน /เดือน/ ปีที่รายงาน วันพุธที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๒

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

๑. จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสี่ปีเฉพาะปี ๒๕๖๒	โครงการตามแผนดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๒	โครงการที่ดำเนินงานในงบประมาณ ๒๕๖๒
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๕๐	๕	๔
๒. การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๘	๔	๔
๓. การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๔	๓	๓
๔. การส่งเสริมพัฒนาทางเศรษฐกิจ	๙	๕	๓
๕. การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ	๓๑	๑๔	๖
๖. การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๕๑	๒๐	๑๔
รวมทั้งสิ้น	๑๕๓	๕๑	๓๔
คิดเป็นร้อยละของโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาสี่ปี ประจำปี ๒๕๖๒		๓๓.๓๓	๒๒.๒๒

๒. การจัดทำงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ

เทศบาลตำบลบางปะหันได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม(โครงการพัฒนา) ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เงินอุดหนุนแบบระบุวัตถุประสงค์ เงินอุดหนุนทั่วไป รวมทั้งงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผน โครงการที่อนุมัติ จำนวน ๕๑ โครงการ งบประมาณ ๑๖,๖๖๗,๕๔๐.๐๐ บาท โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓๔ โครงการ งบประมาณ ๑๕,๕๒๒,๕๔๐.๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

เทศบาลตำบลบางปะหัน	แหล่งที่มา	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ/โอน/ เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ ที่ใช้
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
๑. โครงการจ้างพนักงานขับรถยนต์ คนสวน และคนงานทั่วไป	เทศบัญญัติ	๑,๐๘๐,๐๐๐.๐๐	๑,๐๘๐,๐๐๐.๐๐
๒. โครงการยกระดับถนน คสล. พร้อมวางระบายน้ำด้วย (ขอยดา เลี้ยง)หมู่ที่ ๓ ต.ขวัญเมือง	เทศบัญญัติ	๓๔๐,๓๖๐.๐๐	๓๔๐,๓๖๐.๐๐ กันเงิน
๓. โครงการก่อสร้างอาคารเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลบางปะหัน	เทศบัญญัติ	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐ กันเงิน
๔. ก่อสร้างพื้นคอนกรีตเสริมเหล็ก และรั้ว	เทศบัญญัติ	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐.๐๐ กันเงิน
รวม		๒,๒๒๐,๓๖๐.๐๐	๒,๒๒๐,๓๖๐.๐๐
การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
๕. โครงการกำจัดวัชพืชและสิ่งปฏิกูลในแม่น้ำลำคลอง	เทศบัญญัติ	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐
๖. โครงการปรับปรุงสถานที่กำจัดขยะมูลฝอยและซ่อมแซม ทางเข้าสถานที่กำจัดขยะของเทศบาล	เทศบัญญัติ	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐
๗. โครงการจ้างเหมาบุคคลดูแลรักษาสถานที่หรือทางสาธารณะ และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในเขตเทศบาลฯ	เทศบัญญัติ	๔,๑๐๔,๐๐๐.๐๐	๔,๑๐๔,๐๐๐.๐๐
๘. โครงการปรับปรุงสถานที่กำจัดขยะและซ่อมแซมถนนทางเข้า สถานที่กำจัดขยะเทศบาล	เทศบัญญัติ	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐
รวม		๕,๑๑๔,๐๐๐.๐๐	๕,๑๑๔,๐๐๐.๐๐
การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น			
๙. โครงการจัดงานวันขึ้นปีใหม่	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐
๑๐. โครงการจัดงานประเพณีวันสงกรานต์และวันผู้สูงอายุ	เทศบัญญัติ	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐
๑๑. โครงการจัดงานแห่เทียนพรรษา	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐
รวม		๑๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๐,๐๐๐.๐๐
การส่งเสริมพัฒนาทางเศรษฐกิจ			
๑๒. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมตลาดสดน้ำซ้อย	เทศบัญญัติ	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐.๐๐
๑๓. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมระบบไฟฟ้าส่องสว่างภายใน ตลาดสดเทศบาล	เทศบัญญัติ	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓๐๐,๐๐๐.๐๐
๑๔. โครงการฝึกอบรมอาชีพให้แก่ผู้สูงอายุหรือกลุ่มอาชีพต่างๆ ในชุมชน	เทศบัญญัติ	๐	๐
รวม		๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๖๐๐,๐๐๐.๐๐

เทศบาลตำบลบางปะหัน	แหล่งที่มา	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ/โอน/ เปลี่ยนแปลง	งบประมาณ ที่ใช้
การพัฒนาด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต			
๑๕. โครงการรณรงค์ฉีดวัคซีนป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและควบคุมสัตว์	เทศบัญญัติ	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๖. โครงการส่งเสริมอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน(อสม.) เจริญ	เทศบัญญัติ	๑๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๗. โครงการป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออก	เทศบัญญัติ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
๑๘. โครงการรณรงค์ลดอุบัติเหตุช่วงเทศกาลปีใหม่ /สงกรานต์	เทศบัญญัติ	๖๐,๐๐๐.๐๐	๖๐,๐๐๐.๐๐
๑๙. โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐
๒๐. โครงการศึกษาแหล่งเรียนรู้	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐
๒๑. โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐
๒๒. โครงการพัฒนาศักยภาพครู/ครูผู้ดูแลเด็ก/บุคลากร การศึกษา	เทศบัญญัติ อุดหนุน	๑๘,๐๐๐.๐๐	๑๘,๐๐๐.๐๐
๒๓. โครงการอาหารเสริม(นม)	เทศบัญญัติ อุดหนุน	๑,๖๗๖,๖๘๐.๐๐	๑,๖๗๖,๖๘๐.๐๐
๒๔. โครงการอาหารกลางวัน (ร.ร.วัดนาค ร.ร.วัดค่าย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดนาค)	เทศบัญญัติ อุดหนุน	๓,๒๘๗,๕๐๐.๐๐	๓,๒๘๗,๕๐๐.๐๐
๒๕. โครงการจัดทำแผนชุมชน	เทศบัญญัติ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐
๒๖. โครงการอุดหนุนกิ่งกาชาดอำเภอบางปะหัน	เทศบัญญัติ	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๗.โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากพิษสุนัขบ้าตามพระ ปณิธานฯ	เทศบัญญัติ	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐
๒๘.โครงการปรับปรุงซ่อมแซมโรงฆ่าสัตว์เทศบาลตำบลบางปะ หัน	เทศบัญญัติ	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๐๐,๐๐๐.๐๐
รวม		๕,๙๒๒,๑๘๐.๐๐	๕,๙๒๒,๑๘๐.๐๐

เทศบาลตำบลบางปะหัน	แหล่งที่มา	งบประมาณ	งบประมาณ ที่ใช้
--------------------	------------	----------	--------------------

		ตามข้อบัญญัติ/โอน/ เปลี่ยนแปลง	
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ			
๒๙.โครงการจัดงานรัฐพิธีและงานพิธีต่าง ๆ เช่น ๒๘ กรกฎาคม, ๑๒ สิงหาคม, ๑๓ ตุลาคม, ๒๓ ตุลาคม ฯลฯ	เทศบาลเมือง	๓๗๐,๐๐๐.๐๐	๓๗๐,๐๐๐.๐๐
๓๐. โครงการจัดงานรัฐพิธีและงานพิธีต่าง ๆ เช่น ๕ ธันวาคม , ๑๒ สิงหาคม, ๒๓ ตุลาคม ฯลฯ	เทศบาลเมือง	๓๗๐,๐๐๐.๐๐	๓๗๐,๐๐๐.๐๐
๓๑.โครงการจ้างเหมาบุคคลเพื่อปฏิบัติงานของสำนักปลัดเทศบาล	เทศบาลเมือง	๒๑๖,๐๐๐.๐๐	๒๑๖,๐๐๐.๐๐
๓๒. โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	เทศบาลเมือง	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๕๐๐,๐๐๐.๐๐ กันเงิน
๓๓.อุดหนุนโครงการยอยศยั้งฟ้าอุรุยมรดกโลก	เทศบาลเมือง	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐
๓๔.โครงการสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ	เทศบาลเมือง	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐
รวม		๑,๕๓๖,๐๐๐.๐๐	๑,๕๓๖,๐๐๐.๐๐
รวมทั้งสิ้น		๑๕,๕๒๒,๕๔๐.๐๐	๑๕,๕๒๒,๕๔๐.๐๐

ส่วนที่ ๓

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. สภาพปัญหาและอุปสรรค

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ครั้งที่ ๒ กันยายน ๒๕๖๒ พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณของเทศบาลตำบลบางปะหัน ที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่เทศบาลตำบลบางปะหันดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งโครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลบางปะหัน จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท เป็นต้น
๒. สัดส่วนของโครงการของยุทธศาสตร์การพัฒนา ยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

๒. สรุปรายงานผลการวิเคราะห์สภาพปัญหา อุปสรรค การนำแผนพัฒนาสู่การปฏิบัติ

๑. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติได้น้อย ส่งผลให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนายู่ในเกณฑ์ที่ต่ำ
๒. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่
๓. มีความจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

๓. ความคิดเห็น / ข้อเสนอแนะ

๑. การกำหนดโครงการ/แผนงานในแผนพัฒนาแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ เทศบาลตำบลบางปะหันมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงควรสอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา
๓. ควรมีการประสานหน่วยงานภายนอก เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการที่เกินศักยภาพของเทศบาลตำบลบางปะหัน

.....